厦门国家会计学院

**关于举办“新形势下企业财务骨干素质提升**

**高级培训班”的通知**

# **各有关单位：**

新一轮的科技革命和产业变革正在如火如荼地进行，全球经济正处于一个前所未有的转折点。如何在日益激烈的竞争中提升企业的经营管理能力，以确保企业能够保持持续的发展动力、活力和综合实力，已成为当代企业管理者亟待解决的重大问题。

企业自身的财务管理能力对于其财务正常运转起着至关重要的作用。优秀的财务管理能力有助于为企业规划更科学的发展路径。在从高速发展向高质量发展的转变过程中，企业需要高素质的财务骨干人员的支持，以促进其健康、稳定的发展。

本课程将帮助财务人员更好地了解业财融合运作模式，掌握先进的财务管理理念和方法，并能够为企业的发展提供更加准确的财务分析和决策支持。

**一、培训收益**

【拥抱数字变革】了解数字经济时代的发展趋势与商业模式变革；

【洞察经营本质】掌握财务分析逻辑，洞察企业经营本质与价值根源；

【提升专业能力】探讨融资渠道拓宽思路、挖掘资金潜能，赋能企业价值创造；收获业财融合与预算管理框架体系，掌控业财贯通实现方式；掌握落实内控的方法，提高业务运行效率，达到降本增效目标。

# **二、培训对象**

企业（含二级单位）总会计师、财务负责人、分管财务领导、财务骨干等；高校从事财务、税务理论研究与实务教学的教师等。

# **三、培训内容**

#### **第一模块：企业财务数智体系建设实践与创新**

1、企业财务数智化转型的时代背景与政策解读；

2、构建前瞻智能的财务数智体系整体规划；

3、财务数智体系建设要点与创新思维；

4、财务数智化模式下的财务共享升级；

5、财务数智化模式下的共享流程再造；

6、数智化财经平台设计；

7、财务数智体系建设典型案例解读。

**第二模块：管理会计新发展：业财融合实务与案例**

1、财务角色新定位与业财融合；

2、从价值发现到价值创造：业财协同共同价值；

3、业财融合：核心要素与关键挑战；

4、构建全方位立体式业财融合实现框架体系；

5、构建战略-预算-绩效的管理闭环；

6、构建一体化的财经分析；

7、典型案例分享：从小会计到大财经的转型。

**第三模块：企业财务分析与价值创造**

1、公司财报分析框架；

2、企业价值创造逻辑与报表关系；

3、从现金流量表看公司的战略和未来；

4、盈利能力与盈利质量分析；

1. 资产规模与资产质量分析；
2. 成长成力与成长质量分析；

7、价值创造的综合分析。

**第四模块：现金流管理与司库建设实务**

1、现金流管理的整体规划与前瞻设计；

2、现金流管理与战略发展的协同；

3、现金流预测与资金缺口管理；

4、现金流分析与风险预警；

5、司库模式下的资金集中管理与财务资源配置；

6、司库模式下的资金集中与财务信息化体系的协调；

7、典型案例分析。

**第五模块：内控风控以及合规法律一体化建设与运行实务**

#### 1、内控、风险管理、合规法律监管政策概览；

#### 2、COSO内控与风险管理理论框架的演变；

3、内控指引解读及内控体系建设关键要素；

5、内控向风险管控延伸与融合的路径与实践；

6、法律风险及合规体系建设实践；

7、典型案例分析。

**第六模块：综合素质提升**

1、财务人员素养修炼；

2、语言艺术及领导力塑造；

3、沟通与执行力提升；

4、高效财务团队建设实践。

**四、师资安排**

1、所有课程由厦门国家会计学院精心组织的专门师资团队授课，授课老师皆具有深厚理论功底及丰富实践经验。师资包括厦门国家会计学院教授、实务界资深专家、政策制定者等；

2、学院可能调整个别授课老师及课程内容，课程以最终课表为准。

**五、培训班时间、地点**

2024年3月17日—23日（17日报到，23日返程） 厦门市

**七、收费标准及缴费方式**

1、培训费：每人收费7600元（含咨询服务费、培训费、场地费、结业证书等费用）；

2、班级食宿费用标准：院内食宿费用标准每人每天380元（含独立学员公寓、三餐及康体设施）；院内住宿资源紧张的情况下，住宿将安排在院外酒店，食宿费用标准以开课通知为准；

3、培训费、食宿费报到时现场交纳。

**七、结业证书**

培训班结束后由厦门国家会计学院颁发结业证书。

**八、报名咨询**

李老师 0592-2578197 18965847980(微信同步)

于老师 13910280750（微信同步）

**厦门国家会计学院**

**2024年3月**

**新形势下企业财务骨干素质提升高级培训班报名回执表**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | | | | | |
| 学员姓名 | 性别 | 职 务 | 电 话 | 传 真 | 手 机 | 电子信箱 |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **报名程序：**  [请将报名回执表填写完整后发送至85463535@qq.com](mailto:请将报名回执表填写完整后发送至85463535@qq.com)  联系人：李老师 电话：0592-2578197 18965847980(微信同步)  于老师 手机：13910280750（微信同步）  备注：学院谢绝学员携带家属和小孩，谢谢！ | | | | | | |